

## ■ お客様のお悩みごと、ご相談ごと

持株会社移行時と外部環境が大きく変わってしまった・・・

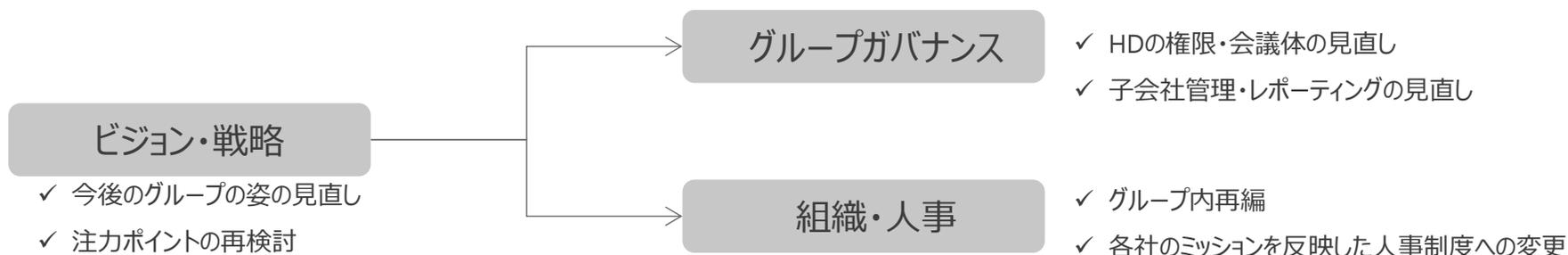
グループ各社に眼が行き届いていない

各事業会社の人事制度まで手が回らず、ここまでできてしまった

グループ内で機能が重複している

## ■ コンサルティング内容

◆ HD移行後・経営統合後の課題への対応を以下の3つの観点から支援します



## ■ 大和総研の強み

- **トップレベルの信頼性**  
証券系シンクタンクとして、説得力あるロジックとマーケット目線で、信頼性に定評
- **お客様の意向を尊重しつつ、第三者の視点で助言**  
特定のメソッドやツールに当てはめるのではなく、お客様の実情と意向を尊重。同時に、外部の第三者の視点で適切に助言
- **迅速な対応**  
多数の経験豊富な専門家が、迅速にお客様の社内意思決定スケジュールに合わせて実施

## ■ 大和総研の実績

- **HDの運営体制づくりに豊富な実績**
  - 持株会社(HD)体制構築コンサルティングを通じて、HD体制を有効に機能させる仕組み作りのためのノウハウを蓄積
- **統合後の様々な課題への豊富な支援実績**
  - 子会社の間接部門の集約・効率化支援
  - 統合後の組織再編の支援
  - グループ戦略に合致したグループ横断的な人事制度の構築