

## ■ お客様のお悩みごと、ご相談ごと

取締役会の改革

ガバナンス体制の見直し

決定プロセスの透明化

役割・権限の整理

取締役会の評価方法

## ■ コンサルティング内容

### コーポレート・ガバナンス支援

- 経営トップ・経営陣へのヒアリング（ビジョン・経営戦略）
- ガバナンス体制の現状分析（CGコードを軸として）
- 課題の抽出・整理、対応方針・アクションプランの作成
- 権限・会議体・運用のしくみ等の整備

### 取締役会評価支援

- 取締役会に係る現状分析（CGコードを軸として）
- 評価方針・評価項目の設定
- 役員へのアンケート・ヒアリングの実施、結果の分析
- 課題整理、対応の方向性に係る助言

## ■ 大和総研グループの強み

- 多数のガバナンス支援・調査・セミナーの実績
- 証券系シンクタンクとして資本市場を意識した視点
- 経営コンサルティングで蓄積した視点・ノウハウを活用
- 業種・規模・株主構成を勘案した多様なガバナンス体制への対応
- 運用実務を踏まえたしくみを検討

## ■ 大和総研の実績

- ガバナンス支援
  - 組織再編・企業価値向上の支援を通じ、体制整備の実績多数
- ガバナンス動向・事例調査
  - 定期的に調査実施。最新情報を踏まえた助言が可能
- ガバナンスセミナー
  - 定期的にセミナー実施。アンケートを通じて直近の企業課題を把握